

Årsrapport 2025

HSN

Sammanfattning

- Fortsatta utmaningar
 - bemanningsproblematik
 - vårdplatser
 - ökad efterfrågan på vård långa köer
 - ekonomiska underskott
- Bemanningsproblem inom tandvården är särskilt utmanande och i inlandet har vissa kliniker varit tvungna att pausa sin verksamhet pga tandläkarbrist.
- Året har präglats av COSMIC-införandet
 - Begränsad tid för utvecklingsaktiviteter
 - Svårigheter att plocka data ur systemet
- Ny organisation from 1 februari
 - bättre samband och flöden
 - stärkt lokal ledning i Skellefteå och Lycksele
 - underlätta vårdplatssamarbetet
- Nya vårdplatser öppnas
 - IMA
 - KAVA
 - KUA på gång
- Kostnadsökningar för personal och medicinsk teknik/läkemedel
 - Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamheter redovisar för år 2025 ett underskott mot budget på 334 miljoner

Måluppfyllelse

- För delmålen görs en helhetsbedömning av måluppfyllelse vid årets slut
- För indikatorerna bygger bedömningen på utfall i förhållande till målnivån som är satt i nämndplanen
- Svårt att göra bedömning för helåret
 - bristfällig eller utebliven data/rapportering

Sammanfattning

Regionmål	Delmål	Prognos	Bemärkningar
Mål 1. Fräga uppbesökare	En större andel barn och unga med psykisk ohälsa ska få stöd och behandling av första linjen.	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Bristande data från COSMIC. Två indikatorer följs men har inga mål
	Hälsöla i Region Västerbotten ska erbjudas hälsöla enligt det nationella hälsölastrategiprogrammet	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Bristande data från COSMIC.
Mål 2. Goda lärnadsvillkor	Induktions- och förberedande insatser är tydligt prioriterade	♦ Mål kommer inte uppfyllas	Högt satta målvärden som inte uppnås
	Närvaron ska göra en förvärning av den egna verksamhetens förändring till civil samhället.	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Bristande data. Beror på att det på vissa ställen är genomgått utbildning på lärande region kopplat till inlaggnings
	Förändrat arbetssätt genom implementering av gemensamma styrnings- och ledningsprocesser mellan region och kommuner.	♦ Mål kommer inte uppfyllas	Bristande målsuppfyllelse för indikatorerna
	Vadje patienterna i moderbarns vårksamhet om tillräckligt och rättsligt för arbetet i vården i våra relationer och i samhället med patient i vården ska följande om vård i vår relation.	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Bristande data från COSMIC.
Mål 3. Ett attraktivt och hållbart Västerbotten	Ökad kunskap om relation inom vården	♦ Mål kommer helt uppfyllas	Målvärden uppnås
Mål 4. Tillgänglig vård med god kvalitet och kontinuitet	En fast vårdkontakt med ansvar för samordning och en sammanhållen individuell planering	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Bristande data från COSMIC.
	Förbättrad tillgänglighet och delaktighet genom användning av digitala tjänster	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Målvärden för 2 av 4 indikatorer uppnås
Mål 5. Goda arbetsplatser och attraktiva arbetsgivare	Vårksamheten ska förstärka det systematiska arbetsmiljöarbetet på både anställd- och hanteringsnivå.	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Målvärden uppnås ej men rapportering från verksamheter visar på positiv förändring
	Chefer har bättre förutsättningar att leda	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Målvärden för indikatorerna uppnås ej men många insatser har gjorts under året.
Mål 6. En hållbar miljö- och klimatregion	Vårksamheten insatserar att använda sig av förbrukningsmaterial i syfte att kunna välja mer klimatsmålsålliga alternativ och arbetsställen	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	14 verksamheter har uppgitt data till indikatorerna. Upphandling och avfall påverkar
Mål 7. Stärkt forskning, utbildning och innovation	Befrämja utvecklingsprojekt i Region Västerbotten utifrån samhälleliga behov för att stärka samhället	♦ Mål kommer helt uppfyllas	Målvärden uppnås
	Regionens aktiva arbete med kliniska studier är tydligt	♦ Mål kommer delvis uppfyllas	Målvärden uppnås ej men det pågår mycket arbete kring kliniska studier.

För delmålen görs en helhetsbedömning av underliggande nivåers rapportering samt av indikatorernas utfall i förhållande till målnivån som är satt i nämndplanen.

Fullmäktiges uppdrag

Identifiera och initiera ett fokusarbete för att förbättra tillgängligheten vid valda enheter	Klar med avvikelse	Prognosen för året är att de uppsatta målen delvis kommer att nås
Ta fram konsekvensunderlag och förslag på åtgärder för att minska personalkostnaden motsvarande 250 miljoner kronor	Klar med avvikelse	Bedömningen är att 213 mkr inte kommer att uppnås under 2025.
Minska hyrberoendet	Klar	Målsättning för 2025 (3.7%) har uppnåtts.

Utifrån kloka kliniska val och dess struktur genomföra prioriteringar för minskad vårdkonsumtion	Klart	Den samlade uppfattningen är att begreppet "kloka kliniska val" är brett etablerat. Vissa åtgärder har fått effekt
Stärka vår ledning och styrning genom identifierade delaktiviteter 2025	Klart med avvikelse	Arbete pågår inom samtliga delaktiviteter, uppdraget fått en ny formulering inför 2026.
Genomför prioriterade åtgärder som syftar till att stärka omställningen till nära vård	Klar	Delaktiviteter redovisade i årsrapport
Minska tjänsteresor för Region Västerbotten med 15 procent i jämförelse med år 2023	Klart med avvikelse	För perioden har kostnaderna för valda konton minskat med 3,6 procent för helåret.

Ljusglimtar

- Norrlands Universitetssjukhus har öppnat en intermediärvårdsavdelning (IMA) och en kirurgisk akutvårdsavdelning (KAVA). Klinisk undervisningsavdelning i uppstart.
- Minskad kostnad för sommaravtal som ett resultat av beslut om striktare tillämpning av sommarersättningar. Uppnådd ekonomisk effekt för år 2025 är en minskad kostnad med 22 miljoner kronor eller 69 procent jämfört med 2024.
- Under hösten har situationen avseende COSMIC-införandet stabiliserats något och några verksamheter har varit med i uppstartade piloter med ett mobilt arbetssätt (NOVA) och taligenkänning (TIK), hittills med goda resultat.
- Utveckling av förbättrade triageverktyg har lett till bättre styrning och prioritering vid akutmottagning och 1177 och implementering av "Kloka Kliniska Val" har bidragit till kostnadskontroll och värdebaserad vård.
- Alla tre närsjukvårdsområden rapporterar ett framgångsrikt arbete med HLT och ett ökat antal samordnade individuella planer med barn och familjer.

Ljusglimtar fortsättning

- Flera kliniker har startat nya mottagningar och vårdförlopp (t.ex. palliativt vårdförlopp, gemensam lungcancermottagning) för att öka kvalitet och tillgänglighet.
- Arbetet med fast vård/läkarkontakt går stadigt framåt
- Ackreditering av cancervården pågår och ansökan om ackreditering bedöms kunna lämnas in under 2026.
- Etablering av ett precisionsmedicinskt centrum inom NUS fortgår.
- Det gemensamma systemledningsarbetet utvecklas stabilt och har lett till fördjupad samverkan, förbättrade arbetsformer och en mer lösningsinriktad kultur mellan region och kommuner.
- Flera verksamheter har infört eller utvecklat digitala tjänster såsom videobedömningar, digitala vårdplaner, digitala hälsodeklarationer, stöd- och behandlingsprogram, självmonitorering och digitala boknings- och kommunikationskanaler.